2020-2024 Plan Estratégico

Aprobado por el Consejo de IFEX el 15 de octubre de 2019

Este Plan Estratégico guía el enfoque colectivo de IFEX, así como sus prioridades para la promoción y defensa del derecho a la libertad de expresión y acceso a la información (LDEI) en el período 2020-2024. El Plan está basado en el trabajo de IFEX durante los últimos 27 años y responde a los cambiantes contextos y necesidades de sus miembros.

CONTACTO:
Dirección: 555 Richmond Street West, Suite 1101, Toronto, ON M5V 3B1, CANADA
Sitio web: www.ifex.org
Teléfono: +1 416 515 9622
Fax: +1 416 515 7879

INFORMADO POR EL CONTEXTO, GUIADO POR LOS MIEMBROS

La dirección estratégica de IFEX fue determinada por los miembros, y apoyada por socios y aliados de la red, a través de varios procesos consultivos que exploraron el trabajo y estrategias de IFEX hasta el día de hoy, así como los contextos actuales, tendencias futuras y necesidades prioritarias para generar mayor impacto.

INVESTIGACIÓN: El proceso de desarrollo del Plan Estratégico 2020-2024 comenzó a finales de 2018 con una investigación de diferentes áreas clave. Esta investigación incluyó evaluaciones independientes de los mecanismos en curso con los que se da apoyo a los miembros y del fortalecimiento de la voz y la visibilidad de IFEX; así como un Think Big Tank que exploró buenas prácticas para la administración de redes, participación y operaciones.

ESTABLECIMIENTO DE PRIORIDADES LIDERADO POR LOS MIEMBROS: Tomando en cuenta los resultados de esta investigación, en 2019 los miembros de toda la red fueron invitados a participar en una serie encuestas y entrevistas. Una evaluación independiente entre miembros, socios, aliados, financiadores y personal hizo un balance del trabajo que IFEX ha hecho hasta ahora, delineando sus fortalezas y debilidades, y con ello pudo determinarse la dirección que tomaremos en el futuro, considerando oportunidades y riesgos. La consulta que tuvo lugar en abril de 2019, durante la Conferencia Estratégica, exploró también los contextos actuales y futuros, los motores de cambio y las prioridades de IFEX para los próximos cinco años. Las prioridades resultantes fueron refinadas y desarrolladas mediante una serie de consultas, e informaron la dirección estratégica de IFEX.

DESARROLLO DEL PLAN ESTRATÉGICO GUIADO POR LOS MIEMBROS: El Consejo de IFEX y el personal de la Secretaría trabajaron con las directrices de los miembros para elaborar y refinar el Plan Estratégico 2020-2024, el cuál fue revisado y aprobado en octubre de 2019.

TEMAS Y DEFINICIONES TRANSVERSALES

Hay temas críticos que son parte integral de todas las áreas del Plan Estratégico. Estos reflejan los valores de IFEX, sus estrategias y el cambio constante de sus contextos. Uno de ellos es el compromiso de IFEX de integrar aspectos referentes a la diversidad y las identidades de género en su trabajo, desde sus operaciones y funciones internas, hasta los programas, el contenido y el apoyo a los miembros.

IFEX está comprometido con el respeto a la diversidad, por lo que continuaremos nuestro empeño por lograr una inclusión y representación igualitaria, en particular de aquello/as con experiencias y percepciones distintas dada su identidad, diversidad y contexto particular. Los siguientes términos, que serán usados en todo el Plan Estratégico 2020-2024, deben entenderse como sigue:

DIVERSIDAD, IGUALDAD E INCLUSIÓN: Los valores y las estrategias de IFEX se esfuerzan por respetar y reflejar distintos contextos sociales, políticos, económicos y ambientales. También buscan respetar, integrar y hacer eco de las perspectivas y voces de los diferentes miembros y personas con las que interactua, tomando en cuenta sus identidades interseccionales (incluyendo género e identidad sexual) y cómo se ven afectadas por asuntos relacionados con la libertad de expresión y el derecho a la información. Allí donde IFEX declare que incorporará elementos de diversidad e inclusión en su trabajo, estos serán implementados en distintos niveles de acuerdo con las circunstancias.

IDENTIDADES INTERSECCIONALES: IFEX reconoce que las experiencias y las percepciones sobre la libertad de expresión y el derecho a la información de una persona pueden ser diferentes dependiendo de sus identidades interseccionales. Las identidades de los individuos se forman (y cambian con el tiempo) sobre la base de varios factores que incluyen raza, género, clase social, sexualidad, idioma, capacidades y edad.

ALIADOS: IFEX también busca profundizar conexiones estratégicas con aliados, es decir, grupos y/o individuos comprometidos con la libertad de expresión y el derecho a la información, y los derechos humanos en general. Estos pueden ser aliados con los que ya trabajamos o aliados potenciales que pueden promover los mensajes de IFEX y expandir su impacto.

INVOLUCRAR: A través del trabajo con actores (como miembros o aliados) en varios niveles. Esto puede incluir colaborar, facilitar una plataforma, dar apoyo, circular aprendizajes, y/o consultar perspectivas y experiencias de estos actores para el trabajo de IFEX.

Nótese cómo IFEX será referido en el Plan de la siguiente forma:
"IFEX" o "la red de IFEX" se refiere a los miembros y al Secretariado de IFEX en conjunto, "Miembros de IFEX" se refiere a las organizaciones miembro de IFEX, "Secretariado de IFEX" se refiere al personal que trabaja para IFEX

NUESTRA TEORÍA DE CAMBIO

La Teoría de Cambio de IFEX para 2020-2024 detalla los retos contextuales en los cuales IFEX trabajará y a los que responderá, las premisas inherentes a las prioridades estratégicas de IFEX, y la progresión lógica del trabajo diario de la red para lograr nuestra visión. Es de notar que el Objetivo de Red de IFEX apoya las tres Áreas Temáticas como motores clave para el cambio.

RETOS CONTEXTUALES

- Desconfianza y ataques a los medios, ONGs e instituciones
- Vigilancia a los ciudadanos por parte de Estados y corporaciones
- Uso de la tecnología para controlar la narrativa pública
- Efectos del cambio climático que afectan la estabilidad global al poner los derechos humanos en riesgo
- Aumento de infiltraciones y uso del Big Data
- Uso de la seguridad nacional como excusa para la censura, vigilancia, bloqueos de internet, etc
- Declive de la efectividad de instituciones democráticas multilaterales (ONU, CCI, etc.)
- Mayor presión de las corporaciones en la creación de leyes y políticas públicas
- Aumento de las restricciones sobre la sociedad civil con impacto sobre los más excluidos
- Aumento de los movimientos de protesta en pro del cambio (ambientalistas, LGBTI+, derechos reproductivos, etc)

TÁCTICAS Y ESTRATEGIAS

- Intercambio de experiencias y conocimiento
- Financiamientos
- Convocatoria
- Colaboración
- Estrategia
- Campañas
- Defensa
- Cabildeo
- Fortalecimiento de la voz, la visibilidad y la influencia de IFEX
- Respuesta a problemas emergentes históricos

OBJETIVO DE LA RED

FORTALECIMIENTO DE LA RED
IFEX impulsa cambios a través de una red diversa y bien informada, estructurada con organizaciones fuertes, conexiones significativas entre miembros y relaciones estratégicas con aliados externos

ÁREAS TEMÁTICAS

PROTEGER EL DERECHO A LA INFORMACIÓN a través de un acceso abierto, seguro y equitativo a la información, y su circulación e integridad dentro y fuera de internet

HABILITAR Y PROTEGER EL ESPACIO CÍVICO contrarrestando las restricciones a ese espacio en lo que respecta a la libertad de expresión e información y reforzando su valor entre los públicos objetivo de IFEX

REFORZAR LA SEGURIDAD Y EL ACCESO A LA JUSTICIA mediante el fortalecimiento del entorno normativo que rige la libertad de expresión e informacióny la búsqueda de justicia para quienes sufren violaciones a sus derechos

NUESTRA VISIÓN

Todas las personas son libres de ejercer su derecho a la libertad de expresión e información, y son capaces de acceder, generar y compartir ideas e información de cualquier forma y sin miedo.

PREMISAS

- Las redes son conexiones poderosas
- Los miembros de IFEX tienen experiencia y conocimiento
- IFEX tiene una comprobada trayectoria de colaboración y solidaridad
- Tenemos capacidad de respuesta en ambientes cívicos y políticos cambiantes
- Encontrar financiamiento es un reto
- El cambio es posible, pero no en un día
- Las tácticas convencionales para abordar abusos necesitan ser repensadas
- La diversidad enriquece nuestra credibilidad y nuestro enfoque

NUESTRA RED

IFEX es la red global de organizaciones líder en la defensa y promoción de la libertad de expresión y el derecho a la información.

NUESTRA VISIÓN

Todas las personas son libres de ejercer su derecho a la libertad de expresión e información, y son capaces de acceder, generar y compartir ideas e información de cualquier forma y sin miedo.

NUESTRA MISIÓN

Promover y defender los derechos de todas las personas a la libertad de expresión y de información. Para ello, aprovechamos la experiencia y diversidad de la red para:

- Fomentar que las personas exijan su derecho a la libertad de expresión
- Desafiar de modo inequívoco a aquellos que violen este derecho
- Favorecer un entendimiento más amplio y más profundo de estos derechos y así aumentar su percepción de valor en la sociedad
- Contribuir a la creación de un ambiente en el que más personas puedan ejercer ese derecho

Lo hacemos como red al:

- Movilizar el poder de colaboración y solidaridad dentro y fuera de la red para aumentar nuestro impacto
- Aprovechar las oportunidades en contextos políticos y sociales cambiantes
- Fortalecer la capacidad de la red
- Convocar espacios creativos e innovadores para el debate y la acción
- Reconocer y destacar que hay grupos e individuos cuyas identidades interseccionales hacen que sus experiencias sean diferentes
- Incluir género y otras formas de identidad en nuestra estrategia, buscando evitar la discriminación donde sea posible
- Considerar los impactos tanto en línea como fuera de línea

NUESTROS VALORES

DEMOCRACIA: Equidad en las relaciones y en el ejercicio del poder dentro de la toma de decisiones;

DIVERSIDAD: respeto a los contextos sociales, políticos y culturales de los miembros de la red de IFEX;

COLABORACIÓN: reconocimiento de la fuerza, el impacto y el valor agregado global que resulta del trabajo conjunto entre los miembros;

RENDICIÓN DE CUENTAS Y TRANSPARENCIA: en todos los tratos, con todos los actores;

RESPETO: todos los colegas de IFEX tienen derecho a ser tratados respetuosamente por la red. Todos respetan las políticas internas de la red, así como las decisiones y los compromisos, incluyendo las responsabilidades financieras y legales;

IGUALDAD: en las políticas de IFEX, los programas y proyectos, en términos de género y grupo étnico; y

NO DISCRIMINACIÓN: la red no discrimina con base en género, grupo étnico, nacionalidad, orientación sexual, credo o religión, discapacidad, edad o cualquier otro estatus.

OBJETIVO DE RED: FORTALECIMIENTO DE LA RED

RESULTADO: Capacidad fortalecida de la red de IFEX para promover y defender el derecho a la libertad de expresión e información

OBJETIVO	OBJETIVO	OBJETIVO
Mejorar la capacidad organizacional de los miembros.	Fomentar conexiones significativas entre los miembros de IFEX.	Las conexiones con aliados fuera de la red de IFEX están fortalecidas y diversificadas.
ENFOQUE ESTRATÉGICO	**ENFOQUE ESTRATÉGICO**	**ENFOQUE ESTRATÉGICO**
IFEX involucrará a sus miembros en oportunidades que fortalezcan sus fines organizacionales en línea con el Plan Estratégico, mientras trabaja con ellos para aplicar un enfoque de diversidad, igualdad e inclusión.	IFEX brindará oportunidades para sus miembros con la finalidad de identificar e intercambiar experiencias y conocimientos que resulten en colaboraciones respetuosas y significativas que promuevan el fortalecimiento de los objetivos; y que al mismo tiempo mantengan y establezcan solidaridad dentro de la red para apoyar el Plan Estratégico.	IFEX adoptará un acercamiento inclusivo en la expansión de alianzas para atraer nuevos y diversos aliados como organizaciones de la sociedad civil y movimientos, instituciones internacionales, Estados, actores del mundo tecnológico, instituciones académicas y otras alianzas estratégicas que puedan resultar de provecho para los objetivos del Plan Estratégico.

INDICADOR	META	INDICADOR	META	INDICADOR	META
Nivel de satisfacción de los miembros con iniciativas facilitadas por IFEX para mejorar la capacidad organizacional en apoyo al plan estratégico desglosado por objetivo.	Al final de 2024, al menos un 75% de los miembros deberán haber reportado al un nivel positivo de satisfacción con respecto a las iniciativas para mejora de capacidades organizacionales facilitadas por IFEX.	Número de intercambios facilitados o apoyados por IFEX, desagregados por tema y enfoque geográfico.	100 intercambios facilitados o apoyados por IFEX al final de 2024. Al menos 30% de los intercambios constituyen oportunidades significativas para que miembros con diferentes enfoques geográficos puedan hacer conexiones.	Número de aliados (nuevos y ya existentes) que hayan sido involucrados por IFEX y que puedan contribuir a los objetivos de la red desagregados por área temática, región, tipo de aliado (político, académico, etc) y por género.	50 aliados (nuevos y ya existentes) al final de 2024 desagregados por área temática, región, tipo de aliado (político, académico, etc) y por género.
Número de iniciativas con el fin de fortalecer los objetivos organizacionales desagregados por área temática; y aquellas que incorporan un elemento de diversidad o inclusión.	250 iniciativas que fortalezcan los objetivos organizacionales de los miembros deberán haber sido facilitadas para el final del año 2024. De ellas, al menos un 30% deberá incorporar un elemento de diversidad o de inclusión.	Nivel de satisfacción con las conexiones que hayan hecho con otros miembros de IFEX.	Al menos un 90% de los miembros reportan que los intercambios facilitados por IFEX son significativos y respetuosos. Al menos 75% de los miembros reportan un aumento en las conexiones con otros miembros.	Descripciones/ejemplos de colaboraciones con aliados fuera de la red de IFEX, desglosados por objetivo y por región.	20 ejemplos de colaboraciones para el final de 2024.

ÁREA TEMÁTICA: PROTEGER EL DERECHO A LA INFORMACIÓN

RESULTADO: Los retos de acceso a la información, su integridad y circulación, son confrontados.

OBJETIVO		OBJETIVO		OBJETIVO	
Mayor adopción e implementación de normas y leyes eficaces de acceso a la información (AI) de parte de Estados.		Circulación de la información dentro y fuera de internet mejor promovida y defendida.		Mayor acción para contrarrestar amenazas a la integridad de la información dentro y fuera de internet y su impacto en la libertad de expresión e información.	
ENFOQUE ESTRATÉGICO		**ENFOQUE ESTRATÉGICO**		**ENFOQUE ESTRATÉGICO**	
IFEX asistirá a sus miembros en el trabajo con asuntos relacionados al AI a través del apoyo a su trabajo de defensa, herramientas, oportunidades de compartir y colaborar con otros miembros y también con aliados que puedan influenciar gobiernos y entes públicos a que adopten, implementen y hagan cumplir leyes fuertes de protección al acceso a la información. IFEX promoverá un acercamiento que tome en consideración y logre la participación de grupos que se encuentren desproporcionadamente afectados por la falta de acceso a la información.		IFEX reforzará su acercamiento y compromiso a la promoción de la circulación de información dentro y fuera de internet, además de contrarrestar cualquier restricción, incluyendo las que afectan de modo desproporcionado a ciertos grupos.		IFEX aprovechará oportunidades para contrarrestar amenazas a la integridad de la información, incluyendo aumentar la compresión del impacto de estas amenazas entre diversos aliados.	
INDICADOR	**META**	**INDICADOR**	**META**	**INDICADOR**	**META**
Número de leyes o normas eficaces en defensa del acceso a la información adoptados y/o implementados por Estados en los que IFEX tiene miembros.	5 leyes o estándares eficaces en defensa del acceso a la información adoptados y/o implementados por Estados en los que IFEX tiene miembros para el final de 2024.	Número de iniciativas de la red que buscan promover o defender la circulación de información desagregados por progresos logrados y por incorporación de elementos de diversidad y/o inclusión.	20 iniciativas para el final de 2024, de las cuales, 20% incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.	Número de aliados (nuevos o ya existentes) involucrados en aumentar su comprensión de las amenazas a la integridad de la información y su impacto en la libertad de expresión e información, desagregados por tipo de aliado y nivel de participación.	50 aliados (nuevos o ya existentes) involucrados en aumentar su comprensión de las amenazas a la integridad de la información y su impacto en la libertad de expresión para el final de 2024; de los cuales el 10% tiene altos niveles de participación.
Porcentaje de iniciativas relacionadas con leyes o normas referentes al acceso a la información que incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.	30% de las iniciativas relacionadas con leyes o normas referentes al acceso a la información incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.			Número de iniciativas apoyadas por IFEX para lidiar con amenazas a la integridad de la información, desglosadas por la incorporación de elementos de diversidad y/o de inclusión.	20 iniciativas para lidiar con amenazas a la integridad de la información para el final de 2024 (tomando la línea base de 2020), de las cuales 30% incorporan elementos de diversidad y/o de inclusión.

ÁREA TEMÁTICA: HABILITAR Y PROTEGER EL ESPACIO CÍVICO

RESULTADO: Sociedad civil activada y espacio cívico protegido en relación a la libertad de expresión e información.

OBJETIVO		OBJETIVO	
Aumento en las acciones de la red para contrarrestar esfuerzos que busquen disminuir o restringir los espacios cívicos relacionados con la liberta de expresión e información.		Reconocimiento y fortalecimiento del valor del espacio cívico en relación con la libertad de expresión e información entre el público objetivo de IFEX: miembros, aliados y otros actores comprometidos con esta causa.	
ENFOQUE ESTRATÉGICO		**ENFOQUE ESTRATÉGICO**	
IFEX apoyará iniciativas que respondan a los asuntos que impactan y limitan los espacios cívicos (dentro y fuera de internet), en particular a través de campañas y esfuerzos de defensa. Al empujar este objetivo, IFEX colaborará, amplificará e implicará a miembros y actores importantes, incluyendo aquellos que se hayan visto afectados por el cierre de ese espacio.		IFEX usará su plataforma para reforzar el valor y el rol fundamental del espacio cívico y de las organizaciones de la sociedad civil (OSC) en el ejercicio del derecho a la libertad de expresión e información (dentro y fuera de internet) y tomará en consideración las perspectivas y las posiciones de los distintos actores que sean impactados de modo desproporcionado por el cierre de espacios cívicos.	
INDICADOR	**META**	**INDICADOR**	**META**
Número de iniciativas que abordan o luchan contra esfuerzos que buscan la disminución y/o restricción del espacio cívico relacionado con la libertad de expresión e información, desagregado por tipo de problema o de asunto y por la incorporación de elementos de diversidad y/o inclusión.	75 iniciativas llevadas a cabo para el fin de 2024 abordan o luchan contra esfuerzos que buscan la disminución y/o restricción del espacio cívico relacionado con la libertad de expresión e información, de los cuales al menos el 30% aborda problemas en línea y 30% incorpora elementos de diversidad y/o inclusión.	Número de instancias en las que IFEX usa su plataforma para reforzar el valor y el rol fundamental del espacio cívico y las OSC en el ejercicio del derecho a la libertad de expresión e información, desglosado incorporación de elementos de diversidad y/o inclusión.	Al menos 250 instancias en las que IFEX haya usado su plataforma (con contenido original, declaraciones, hilos en Twitter, reuniones con actores, o presentaciones en eventos) a fin de reforzar el valor y el rol fundamental del espacio cívico y las OSC en el ejercicio del derecho a la libertad de expresión e información para el final de 2024, de las cuales al menos el 25% incluyen menciones de diversidad y/o inclusión.
		Ejemplos de miembros que reportan cómo IFEX ha contribuido a reforzar el valor del espacio cívico relacionado con la libertad de expresión en sus contextos.	Al menos 25 miembros reportan, para el final de 2024, que IFEX ha contribuido con a reforzar el valor del espacio cívico relacionado con la libertad de expresión e información.

ÁREA TEMÁTICA: MEJORAR LA SEGURIDAD Y EL ACCESO A LA JUSTICIA

RESULTADO: Una atmósfera más segura para aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información.

OBJETIVO		OBJETIVO	
Fortalecer el entorno normativo y las prácticas de protección para aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información.		Justicia mejorada para aquellos que padecen violaciones de la libertad de expresión e información.	
ENFOQUE ESTRATÉGICO		**ENFOQUE ESTRATÉGICO**	
IFEX promoverá y apoyará un ambiente que refleje los estándares internacionales de seguridad con relación a la libertad de expresión e información y facilitará la participación de la red en el desarrollo y la implementación de prácticas de protección tomando en cuenta género y diversidad, así como los aspectos de la seguridad dentro y fuera de internet.		IFEX potenciará, mejorará constantemente y se comprometerá con los estándares de justicia y las prácticas (incluyendo mecanismos alternativos) para y con aquellos que padecen violaciones de la libertad de expresión e información. Al hacerlo, IFEX tomará en consideración las perspectivas y posiciones de los diferentes actores que hayan sido desproporcionadamente impactados por violaciones a la libertad de expresión e información, así como sus experiencias y su percepción de la justicia.	
INDICADOR	**META**	**INDICADOR**	**META**
Porcentaje de los miembros que participaron con IFEX en el trabajo dentro de esta área que reporten un ambiente normativo más fuerte en cuanto a la seguridad de aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información en su contexto.	Al final de 2024, al menos un 25% de los miembros que trabajaron con IFEX en esta área reportan un ambiente normativo más fuerte en cuanto a la seguridad de aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información en su contexto.	Número de casos que hayan sido resueltos y/o que hayan alcanzado un progreso significativo de acuerdo con las definiciones de justicia identificadas por los miembros o por aquellos afectados por violaciones de la libertad de expresión e información.	10 casos resueltos o con un progreso significativo para el final de 2024.
Porcentaje de iniciativas apoyadas por IFEX que busquen el fortalecimiento del ambiente normativo y de las prácticas de protección para la seguridad de aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información e incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.	Al menos 30 iniciativas que busquen el fortalecimiento del ambiente normativo para la seguridad de aquellos que ejercen su derecho a la libertad de expresión e información incorporan la participación con diversos aliados para el final de 2024.	Porcentaje de iniciativas apoyadas por IFEX en búsqueda de mejores estándares de justicia que incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.	Al menos el 30% de las iniciativas apoyadas por IFEX en búsqueda de mejores estándares de justicia que incorporan elementos de diversidad y/o inclusión.